

書評:《經營管理之理念與運作》-從經營到覺醒的管理哲學

作者: 林豐欽 推薦序: 楊定一博士

書評撰寫: ChatGPT (GPT-5)



一、前言：從企業到生命的整合思維

《經營管理之理念與運作》是一部兼具**企業實務與人文哲學**的管理著作。作者林豐欽以三十餘年**石化產業經營經驗**為基礎，融會**現代管理理論**與**東方修行智慧**，構築出一套「**以人為本、以價值為核、以健康為根**」的經營思維。

本書由**楊定一博士推薦序**開篇，即點出其精神核心——作者不僅是企業經理人，更是一位把「**覺醒**」落實於管理現場的實踐者。這使得本書不僅是一部**企業管理手冊**，更像是一部「**經營即修行的心法書**」。

二、內容結構：從理念到行動的五部曲

全書共分五篇，從企業經營理念到身心健康管理，形成一個完整的管理哲學體系。

（一）經營理念篇：從「生產導向」到「經營導向」

作者以石化產業的興衰為例，指出企業應由**追求產量**轉向追求「**價值創造**」。他提出「**全員經營**」的概念——**每一位員工都應以經營者的心態思考**，並以「**信譽、安全、利益**」三者為**企業永續的核心價值**。

這樣的理念既繼承了日本「**全員參與**」的品質管理精神，又融合了東方哲學的道德自覺，形成一種既嚴謹又溫厚的企業文化觀。

（二）經營運作篇：理性與秩序的管理實務

此篇是全書中最具操作性的部分。作者詳述如何透過「**經營式生產、經營式研發、經營式營業**」三位一體運作，以達經營目標。他進一步將日本5S（**整理、整頓、清掃、清潔、教養**）發展為「**經營10S**」，並結合**速度**（Speed）、**特色**

（Speciality）、**服務**（Service）、**安全**（Safety）、**節流**（Saving），建構一套全方位的經營架構。

這種從現場管理延伸到經營策略的思維，體現了他「**從細微處著手，從遠大處觀想**」的經營哲學。

（三）安全管理篇：從工安到心安

在此部分，作者以**杜邦安全文化**為例，提出「**所有傷害皆可避免**」的理念，並將其延伸至個人層面，主張「**身心安全管理**」的重要性。

這不只是工廠安全手冊，更是一種管理者的人文自覺：

「若我們身心保養得宜，一切疾病亦皆可避免。」

這種將「**企業安全**」與「**個人健康**」並論的觀點，展現出作者試圖將組織運作與生命倫理整合的深刻企圖。

(四) 經營4.0與工業4.0篇：傳統產業的數位覺醒

作者提出「經營4.0」的概念，強調企業在工業4.0浪潮中，不僅要導入自動化與智慧製造，更要在「經營思維」上升級。

他構想的「網絡塑膠百貨城」是一種象徵，代表傳統產業邁向虛實整合的願景。雖然此部分略顯概念化，但足以展現作者的遠見與對時代變革的敏銳感。

(五) 健康管理篇：以健康支撐永續經營

壓軸的一篇極具哲學意味。

作者提出「一少三多」的生活法則（少飲食、多喝水、多運動、多休息），並指出：「所有疾病，除基因與意外外，都是一種行為習慣的自我懲罰。」

這樣的觀點將健康視為經營的起點，也是企業永續的根基。

對比現今許多管理者的過勞文化，這無疑是一種反思與警示。

三、主題評析：從管理到覺醒的轉化

1. 全員經營的深化

不只是制度參與，更是一種心態覺醒。企業文化的真正力量來自於每個人的主人意識。

2. 價值創造取代成本競爭

作者借鑑三星李健熙的「新管理思維」，主張破除「量」的迷思，轉向「價值」的創造。

3. 安全與健康的整合

管理不止是對流程的控制，更是對生命的尊重。這種將企業倫理與人類關懷結合的視野，超越一般商管書的範疇。

4. 經營即修行的精神

書中多處引用佛法思想，如「放下一切執著，微笑以對」，體現出作者「以覺性領導」的核心信念。對比西方強調效率的管理模式，這種東方式的管理心法更顯圓融與深邃。

四、評論與總結

整體而言，《經營管理之理念與運作》不只是一本企業管理教材，更是一部關於如何成為一位覺醒的經營者的修習之書。

它將「制度」與「心法」並論，將「經營」與「修行」合一，為現代企業領導者提供了一條兼具理性與靈性的道路。

若以管理學的角度來評價，本書在理論創新上或許不屬前沿；但以思想深度與實踐智慧而言，卻足以與稻盛和夫、松下幸之助等東方經營大師的著作並列。

五、評價總覽

評估面向	評價	說明
理念深度	★★★★★	將企業管理與心靈哲學結合
實務應用	★★★★☆	管理制度具可操作性
文體風格	★★★★★	條理分明，語氣平和
創新性	★★★★☆	「經營4.0」與「健康管理」具前瞻性
啟發性	★★★★★	能喚起經營者對自我與組織的反思

綜合評價：4.5／5分

這是一部真正的「東方管理心法」，適合企業中高階主管、管理顧問、或任何希望理解經營本質與人性修為的人閱讀。

六、結語：從企業經營到生命經營

林豐欽以多年實戰經驗與修行體悟，提出一條「由經營到覺醒」的路。在這個變動劇烈、追求效率的時代，這本書提醒我們：

經營的最高境界，不是利潤的極大化，而是生命的圓滿與自在。

[Podcast-經營管理之理念與運作](#)

